

SEICO Příbram spol. s r.o.

Protokol o vyhlášení cílů jakosti

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost	Verze číslo: rev. 01/2023
Datum aktualizace: 9.4.2023	Datum vytištění: 2.5.2023
Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:	
C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SEICO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc	
Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SEICO Příbram spol. s r.o.. Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.	

Obsah:

- 1 **Účel:**
 - 2 **Definice pojmů a zkratk:**
 - 3 **Popis činnosti:**
 - 3.1 **Odpovědnost**
 - 3.2 **Pravomoc**
 - 3.3 **Cíle jakosti**
 - 3.4 **Stanovené měřitelné cíle**
 - 3.5 **Termíny**
 - 4 **Související dokumenty:**
 - 5 **Přílohy:**
1. **Účel:**
 - 1.1. stanovit cíle politiky jakosti ve společnosti
 2. **Definice pojmů a zkratk:**
 - 2.1. žádné
 3. **Popis činnosti:**
 - 3.1. **Odpovědnost**
 - 3.1.1. za plnění jednotlivých cílů jakosti je odpovědné vrcholové vedení společnosti a vedoucí jednotlivých úseků
 - 3.2. **Pravomoc**
 - 3.2.1. vrcholové vedení a vedoucí jednotlivých úseků mají pravomoci vyžadovat po všech zaměstnancích společnosti plnění pracovních úkolů tak, aby bylo dosaženo stanovených cílů politiky jakosti
 - 3.3. **Cíle jakosti**
 - 3.3.1. cílem společnosti je vybudovat ekonomicky stabilní firmu na výrobu elektrických rozváděčů, která dosahuje stabilně přiměřeného zisku, zaměřenou na trvalé dosahování smluvené úrovně našich výrobků tak, aby byla splněna očekávání zákazníka a požadavky v oblasti jakosti, ceny a časové dostupnosti našich výrobků
 - 3.3.2. směrnice je závazná pro všechna oddělení a zaměstnance společnosti
 - 3.4. **Stanovené měřitelné cíle**
 - 3.4.1. Měřitelné cíle jsou rozpracovány pro jednotlivá oddělení a přiděleny vedoucím jednotlivých úseků společnosti
 - 3.4.2. Cíle jakosti jsou dále rozpracovány pro jednotlivé procesy přidělené vedoucím úseků a jsou měřitelné podle klíčových ukazatelů těchto procesů.
 - 3.5. **Termíny přezkoumání**
 - 3.5.1. cíle jsou přezkoumávány na poradě vrcholového vedení 1 x za rok
 - 3.5.2. důvody nesplnění a nápravná opatření musí být písemně vypracovány pracovníky odpovědnými za jednotlivé body.
 - 3.5.3. jsou stanoveny termíny nápravy
 4. **Související dokumenty:**
 - 4.1. [PJ-VU-1/147 Příručka jakosti](#)
 - 4.2. [S-VU-1/085 Směrnice o vyhlášení politiky jakosti](#)
 5. **Přílohy:**
 - 5.1. Přílohy pro rok: [2003](#), [2004](#), [2005](#), [2006](#), [2007](#), [2008](#), [2009](#), [2010](#), [2011](#), [2012](#), [2013](#), [2014](#)

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost

Datum aktualizace: 9.4.2023

Verze číslo: rev. 01/2023

Datum vytištění: 2.5.2023

Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:

C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SENCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc

Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o..

Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.

Měřitelné cíle „ Politiky jakosti“ pro rok 2003

1. Vrcholové vedení
 - 1.1. Zajistit měsíční objem zakázek v hodnotě cca 10mil.Kč
 - 1.2. Investovat měsíčně do renovace výrobních prostor cca 50000Kč
 - 1.3. Investovat měsíčně do nákupu nového nářadí a na obnovu starého cca 30000Kč
2. Vedoucí oddělení
 - 2.1. Výrobních
 - 2.1.1. Zajistit, aby hodnota vnitřních neshodných výrobků nepřekročila měsíčně 10000Kč
 - 2.1.2. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila měsíčně 10000Kč
 - 2.2. TPV
 - 2.2.1. Zajistit, aby náklady na změny a neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 10000Kč měsíčně
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat množství neshodných dodaných výrobků a pokud překročí stanovenou míru 0,5% nalézt jiného dodavatele
 - 2.4. Ekonomie
 - 2.4.1. Snížení úrazovosti pracovníků o 10% důsledným proškolením z bezpečnosti práce

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost**Verze číslo:** rev. 01/2023**Datum aktualizace:** 9.4.2023**Datum vytištění:** 2.5.2023**Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:**

C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SENCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc

Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o..

Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.

Měřitelné cíle „ Politiky jakosti“ pro rok 2004

1. Vrcholové vedení
 - 1.1. Zajistit měsíční objem zakázek v hodnotě cca 10mil.Kč
 - 1.2. Investovat měsíčně do renovace výrobních prostor cca 50000Kč
 - 1.3. Investovat měsíčně do nákupu nového nářadí a na obnovu starého cca 30000Kč
 - 1.4. Částečná obnova vozového parku
2. Vedoucí oddělení
 - 2.1. Výrobních
 - 2.1.1. Zajistit, aby hodnota vnitřních neshodných výrobků nepřekročila 0,5% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.1.2. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,1% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.2. TPV
 - 2.2.1. Zajistit, aby náklady na změny a neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,1% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat množství neshodných dodaných výrobků a pokud překročí stanovenou míru 0,5% nalézt jiného dodavatele
 - 2.3.2. Snížení hodnoty skladových zásob materiálu pod 4.8 mil. Kč do konce roku 2005
 - 2.4. Ekonomie
 - 2.4.1. Snížení úrazovosti pracovníků o 10% důsledným proškolením z bezpečnosti práce
 - 2.4.2. Udržení hodnoty režijní hodiny pod 350Kč.

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost

Datum aktualizace: 9.4.2023

Verze číslo: rev. 01/2023

Datum vytištění: 2.5.2023

Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:

C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtík\SEICO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc

Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o..

Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.

Měřitelné cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2005

1. Vrcholové vedení
 - 1.1. Zajistit měsíční objem zakázek v hodnotě cca 10mil.Kč
 - 1.2. Investovat měsíčně do renovace výrobních prostor cca 50000Kč
 - 1.3. Investovat měsíčně do nákupu nového náradí a na obnovu starého cca 30000Kč
2. Vedoucí oddělení
 - 2.1. Výrobních
 - 2.4.3. Zajistit, aby hodnota vnitřních neshodných výrobků nepřekročila 0,5% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.4.4. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,2% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.2. TPV
 - 2.4.5. Zajistit, aby vnější neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,1% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.3. MTZ
 - 1.1.1. Průběžně sledovat množství neshodných dodaných výrobků a u vyjmenovaných dodavatelů mít méně neshod než 6 na 1mil. Kč hodnoty dodaného zboží za 1 rok.
 - 2.3.1. Snížení hodnoty skladových zásob materiálu pod 4.8 mil. Kč do konce roku 2005
 - 2.4. Ekonomie
 - 2.4.1. Snížení úrazovosti pracovníků o 10% důsledným proškolením z bezpečnosti práce
 - 2.4.2. Udržení hodnoty režijní hodiny pod 350Kč

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost

Verze číslo: rev. 01/2023

Datum aktualizace: 9.4.2023

Datum vytištění: 2.5.2023

Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:

C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SESCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc

Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SESCO Příbram spol. s r.o..

Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.

Měřitelné cíle „ Politiky jakosti“ pro rok 2006

1. Vrcholové vedení
 - 1.1. Zajistit měsíční objem zakázek v hodnotě cca 10mil.Kč
 - 1.2. Investovat měsíčně do renovace výrobních prostor cca 50000Kč
 - 1.3. Investovat měsíčně do nákupu nového náradí a na obnovu starého cca 30000Kč
2. Vedoucí oddělení
 - 2.1. Výrobních
 - 2.1.1. Zajistit, aby hodnota vnitřních neshodných výrobků nepřekročila 1% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.1.2. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,2% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.2. TPV
 - 2.2.1. Zajistit, aby vnější neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,2% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat množství neshodných dodaných výrobků a u vyjmenovaných dodavatelů mít méně neshod než 6 na 1mil. Kč hodnoty dodaného zboží za 1 rok.
 - 2.3.2. Snížení hodnoty skladových zásob materiálu pod 6,6mil. Kč do konce roku 2006
 - 2.4. Ekonomie
 - 2.4.1. Snížení úrazovosti pracovníků o 10% důsledným proškolením z bezpečnosti práce
 - 2.4.2. Udržení hodnoty režijní hodiny pod 350Kč

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost

Datum aktualizace: 9.4. 2023

Verze číslo: rev. 01/2023

Datum vytištění: 2.5.2023

Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:

C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SENCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc

Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o..

Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.

Měřitelné cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2007

1. Vrcholové vedení
 - 1.1. Zajistit měsíční objem zakázek v hodnotě cca 12mil.Kč
 - 1.2. Investovat měsíčně do renovace výrobních prostor cca 50000Kč
 - 1.3. Investovat měsíčně do nákupu nového náradí a na obnovu starého cca 40000Kč
2. Vedoucí oddělení
 - 2.1. Výrobních
 - 2.1.1. Zajistit, aby hodnota vnitřních neshodných výrobků nepřekročila 1% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.1.2. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,2% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.2. TPV
 - 2.2.1. Zajistit, aby vnější neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,2% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat množství neshodných dodaných výrobků a u vyjmenovaných dodavatelů mít méně neshod než 6 na 1mil. Kč hodnoty dodaného zboží za 1 rok.
 - 2.3.2. Snížení hodnoty skladových zásob materiálu pod 6,6mil. Kč do konce roku 2007
 - 2.4. Ekonomie
 - 2.4.1. Snížení úrazovosti pracovníků o 10% důsledným proškolením z bezpečnosti práce
 - 2.4.2. Udržení hodnoty režijní hodiny pod 350Kč

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost

Datum aktualizace: 9.4.2023

Verze číslo: rev. 01/2023

Datum vytištění: 2.5.2023

Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:

C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SENCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc

Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o..

Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.

Měřitelné cíle „ Politiky jakosti“ pro rok 2008

1. Vrcholové vedení
 - 1.1. Zajistit měsíční objem zakázek v hodnotě cca 15mil.Kč
 - 1.2. Investovat měsíčně do renovace výrobních prostor cca 50000Kč
 - 1.3. Investovat měsíčně do nákupu nového náradí a na obnovu starého cca 80000Kč
2. Vedoucí oddělení
 - 2.1. Výrobních
 - 2.1.1. Zajistit, aby hodnota vnitřních neshodných výrobků nepřekročila 1% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.1.2. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,2% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.2. TPV
 - 2.2.1. Zajistit, aby vnější neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,2% hodnoty objemu výroby za hospodářský rok
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat množství neshodných dodaných výrobků a u vyjmenovaných dodavatelů mít méně neshod než 6 na 1mil. Kč hodnoty dodaného zboží za 1 rok.
 - 2.3.2. Snížení hodnoty skladových zásob materiálu pod 7,5 mil. Kč do konce roku 2008
 - 2.4. Ekonomie
 - 2.4.1. Snížení úrazovosti pracovníků o 10% důsledným proškolením z bezpečnosti práce
 - 2.4.2. Udržení hodnoty režijní hodiny pod 380Kč

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost	Verze číslo: rev. 01/2023
Datum aktualizace: 9.4. 2023	Datum vytištění: 2.5.2023
Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:	
C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SENCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc	
Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o.. Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.	

Měřitelné cíle „ Politiky jakosti“ pro rok 2009

- 1 Obchodní úsek a vrcholové vedení
 - 1.1. Zajistit měsíční objem zakázek v hodnotě cca 15 mil.Kč
- 2 Úsek výroby a MTZ
 - 2.1. Výroba
 - 2.1.1. Zvrátit současný trend a zajistit, aby hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 1% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,2% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat a řešit kvalitu našich dodavatelů a dosáhnout tak nulového počtu nevyhovujících dodavatelů
 - 2.3.2. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 12 mil. Kč
- 3 Technický úsek
 - 3.1. Zajistit, aby všechny neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,1% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
- 4 Ekonomický úsek
 - 4.1. Udržení průměrné hodnoty režijní hodiny pod 420,- Kč
 - 4.2. Dosáhnout 100% neplnění finančního plánu za rok

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost	Verze číslo: rev. 01/2023
Datum aktualizace: 9.4. 2023	Datum vytištění: 2.5.2023
Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:	
C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SENCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc	
Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o.. Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.	

Měřitelné cíle „ Politiky jakosti“ pro rok 2010

- 1 Obchodní úsek a vrcholové vedení
 - 1.1. Zajistit měsíční objem (fakturovaných) zakázek v hodnotě cca 15 mil.Kč
- 2 Úsek výroby a MTZ
 - 2.1. Výroba
 - 2.1.1. Zvrátit současný trend a zajistit, aby hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 1% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,2% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat a řešit kvalitu našich dodavatelů a dosáhnout tak nulového počtu nevyhovujících dodavatelů
 - 2.3.2. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 12 mil. Kč
- 3 Technický úsek
 - 3.1. Zajistit, aby všechny neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,1% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
- 4 Ekonomický úsek
 - 4.1. Udržení průměrné hodnoty režijní hodiny pod 480,- Kč
 - 4.2. Dosáhnout 100% neplnění finančního plánu za rok

Měřitelné cíle „ Politiky jakosti“ pro rok 2011

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost	Verze číslo: rev. 01/2023
Datum aktualizace: 9.4. 2023	Datum vytištění: 2.5.2023
Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:	
C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SESCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc	
Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o.. Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.	

- 1 Vrcholové vedení a provozní ředitel
 - 1.1. Zajistit měsíční objem (fakturovaných) zakázek v hodnotě cca 15 mil.Kč
- 2 Úsek výroby a MTZ
 - 2.1. Výroba
 - 2.1.1. Zvrátit současný trend a zajistit, aby hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 1% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,2% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat a řešit kvalitu našich dodavatelů a dosáhnout tak nulového počtu nevyhovujících dodavatelů
 - 2.3.2. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 10 mil. Kč
- 3 Technický úsek
 - 3.1. Zajistit, aby všechny neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,1% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
- 4 Ekonomický úsek
 - 4.1. Udržení průměrné hodnoty režijní hodiny pod 550,- Kč
 - 4.2. Dosáhnout 100% neplnění finančního plánu za rok

Měřitelné cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2012

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost	Verze číslo: rev. 01/2023
Datum aktualizace: 9.4. 2023	Datum vytištění: 2.5.2023
Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:	
C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SENCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc	
Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o.. Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.	

- 1 Vrcholové vedení a provozní ředitel
 - 1.1. Zajistit měsíční objem (fakturovaných) zakázek v hodnotě cca 20 mil.Kč
- 2 Úsek výroby a MTZ
 - 2.1. Výroba
 - 2.1.1. Zvrátit současný trend a zajistit, aby hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 0,8% hodnoty objemu celkového obrátu společnosti
 - 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,1% hodnoty objemu celkového obrátu společnosti
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat a řešit kvalitu našich dodavatelů a dosáhnout tak nulového počtu nevyhovujících dodavatelů
 - 2.3.2. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 10 mil. Kč
- 3 Technický úsek -TPV
 - 3.1. Zajistit, aby všechny neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,1% hodnoty objemu celkového obrátu společnosti
- 4 Ekonomický úsek
 - 4.1. Udržení průměrné hodnoty režijní hodiny pod 575,- Kč
 - 4.2. Dosáhnout 100% naplnění finančního plánu za rok

Měřitelné cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2013

- 1 Vrcholové vedení a provozní ředitel

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost	Verze číslo: rev. 01/2023
Datum aktualizace: 9.4. 2023	Datum vytištění: 2.5.2023
Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:	
C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SENCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc	
Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o.. Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.	

- 1.1. Zajistit měsíční objem (fakturovaných) zakázek v hodnotě cca 20 mil.Kč
- 2 Úsek výroby a MTZ
 - 2.1. Výroba
 - 2.1.1. Zvrátit současný trend a zajistit, aby hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 0,7% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,08% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat a řešit kvalitu našich dodavatelů a dosáhnout tak nulového počtu nevyhovujících dodavatelů
 - 2.3.2. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 10 mil. Kč + 1 mil. Kč/ročně
- 3 Technický úsek -TPV
 - 3.1. Zajistit, aby všechny neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,08% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
- 4 Ekonomický úsek
 - 4.1. Udržení průměrné hodnoty režijní hodiny pod 600,- Kč
 - 4.2. Dosáhnout 100% naplnění finančního plánu za rok

Měřitelné cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2014

- 1 Vrcholové vedení a provozní ředitel
 - 1.1. Zajistit měsíční objem (fakturovaných) zakázek v hodnotě cca 20 mil.Kč
- 2 Úsek výroby a MTZ

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost	Verze číslo: rev. 01/2023
Datum aktualizace: 9.4. 2023	Datum vytištění: 2.5.2023
Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:	
C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SENCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc	
Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o.. Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.	

- 2.1. Výroba
 - 2.1.1. hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 0,7% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
- 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,08% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
- 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat a řešit kvalitu našich dodavatelů a dosáhnout tak nulového počtu nevyhovujících dodavatelů
 - 2.3.2. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 12 mil. Kč + 1 mil. Kč/ročně
- 3 Technický úsek -TPV
 - 3.1. Zajistit, aby všechny neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,08% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
- 4 Ekonomický úsek
 - 4.1. Udržení průměrné hodnoty režijní hodiny pod 620,- Kč
 - 4.2. Dosáhnout 100% naplnění finančního plánu za rok

Měřitelné cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2015

- 1 Vrcholové vedení a provozní ředitel
 - 1.1. Zajistit měsíční objem (fakturovaných) zakázek v hodnotě cca 20 mil.Kč

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost	Verze číslo: rev. 01/2023
Datum aktualizace: 9.4. 2023	Datum vytištění: 2.5.2023
Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:	
C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SESCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc	
Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o.. Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.	

- 2 Úsek výroby
 - 2.1. Výroba
 - 2.1.1. hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 0,7% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.1.2. postupně zavádět digitalizaci výroby podle Industry 4.0
 - 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,07% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat a řešit kvalitu našich dodavatelů a kooperantů a dosáhnout tak nulového počtu nevyhovujících dodavatelů
 - 2.3.2. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 20 mil. Kč/ročně
- 3 Technický úsek -TPV
 - 3.1. Zajistit, aby všechny neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,08% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
- 4 Ekonomický úsek
 - 4.1. Udržení průměrné hodnoty režijní hodiny pod 720,- Kč
 - 4.2. Dosáhnout 100% naplnění finančního plánu za rok

Měřitelné cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2016

- 1 Vrcholové vedení a provozní ředitel
 - 1.1. Zajistit měsíční objem (fakturovaných) zakázek v hodnotě cca 20 mil.Kč
- 2 Úsek výroby

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost	Verze číslo: rev. 01/2023
Datum aktualizace: 9.4. 2023	Datum vytištění: 2.5.2023
Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:	
C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SENCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc	
Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o.. Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.	

- 2.1. Výroba
 - 2.1.1. hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 0,7% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.1.2. postupně zavádět digitalizaci výroby podle Industry 4.0
 - 2.1.3. postupně zavádět systém 5S
- 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,20% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
- 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat a řešit kvalitu našich dodavatelů a kooperantů a dosáhnout tak nulového počtu nevyhovujících dodavatelů
 - 2.3.2. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 21 mil. Kč/ročně
- 3 Technický úsek -TPV
 - 3.1. Zajistit, aby všechny neshody způsobené chybou dokumentace nepřekročily 0,08% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
- 4 Ekonomický úsek
 - 4.1. Udržení průměrné hodnoty režijní hodiny pod 700,- Kč
 - 4.2. Dosáhnout 100% naplnění finančního plánu za rok

Cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2017

- 1 Vrcholové vedení a provozní ředitel
 - 1.1. Zajistit měsíční objem (fakturovaných) zakázek v hodnotě cca 20 mil.Kč
- 2 Úsek výroby
 - 2.1. Výroba

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost	Verze číslo: rev. 01/2023
Datum aktualizace: 9.4. 2023	Datum vytištění: 2.5.2023
Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:	
C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SESCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc	
Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o.. Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.	

- 2.1.1. hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 0,7% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
- 2.1.2. postupně zavádět digitalizaci výroby podle Industry 4.0
- 2.1.3. postupně zavádět systém 5S
- 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,20% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
- 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Průběžně sledovat a řešit kvalitu našich dodavatelů a kooperantů a dosáhnout tak nulového počtu nevyhovujících dodavatelů
 - 2.3.2. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 20 mil. Kč/ročně
- 3 Ekonomický úsek
 - 3.1. Dosáhnout 100% naplnění finančního plánu za rok

Cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2018

- 1 Vrcholové vedení a provozní ředitel
 - 1.1. Zajistit měsíční objem (fakturovaných) zakázek v hodnotě cca 30 mil.Kč
- 2 Úsek výroby
 - 2.1. Výroba
 - 2.1.1. hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 0,5% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.1.2. postupně zavádět štihlou výrobu – mechatronika, pracoviště EI.přípravy, sklad
 - 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,20% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 25 mil. Kč/ročně
- 3 Ekonomický úsek
 - 3.1. Dosáhnout 100% naplnění finančního plánu za rok

Cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2019

- 1 Vrcholové vedení a provozní ředitel
 - 1.1. Zajistit měsíční objem (fakturovaných) zakázek v hodnotě cca 30 mil.Kč
- 2 Úsek výroby
 - 2.1. Výroba
 - 2.1.1. hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 0,5% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.1.2. postupně zavádět štihlou výrobu – mechatronika, pracoviště EI.přípravy, sklad
 - 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,20% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 25 mil. Kč/ročně
- 3 Ekonomický úsek

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost	Verze číslo: rev. 01/2023
Datum aktualizace: 9.4. 2023	Datum vytištění: 2.5.2023
Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:	
C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SESCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc	
Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o.. Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.	

3.1. Dosáhnout 100% naplnění finančního plánu za rok

Cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2020

- 1 Vrcholové vedení a provozní ředitel
 - 1.1. Zajistit měsíční objem (fakturovaných) zakázek v hodnotě cca 35 mil.Kč
- 2 Úsek výroby
 - 2.1. Výroba
 - 2.1.1. hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 0,5% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.1.2. postupně zavádět štíhlou výrobu – mechatronika, pracoviště El.přípravy, sklad
 - 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,20% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 25 mil. Kč/ročně
- 3 Ekonomický úsek
 - 3.1. Dosáhnout 100% naplnění finančního plánu za rok

Cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2021

- 1 Vrcholové vedení a provozní ředitel
 - 1.1. Zajistit měsíční objem (fakturovaných) zakázek v hodnotě cca 38 mil.Kč
- 2 Úsek výroby
 - 2.1. Výroba
 - 2.1.1. hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 0,5% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.1.2. postupně zavádět štíhlou výrobu – mechatronika, pracoviště El.přípravy, sklad
 - 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,20% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.3. MTZ
 - 2.3.1. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 25 mil. Kč/ročně
- 3 Ekonomický úsek
 - 3.1. Dosáhnout 100% naplnění finančního plánu za rok

Cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2022

- 1 Vrcholové vedení a provozní ředitel
 - 1.1. Udržet obrat 450 mil Kč a více ročně
- 2 Úsek výroby
 - 2.1. Výroba
 - 2.1.1. hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 0,5% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.1.2. postupně zavádět štíhlou výrobu – mechatronika, pracoviště El.přípravy, sklad
 - 2.2. OTK
 - 2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,20% hodnoty objemu celkového obratu společnosti
 - 2.3. MTZ

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost

Datum aktualizace: 9.4.2023

Verze číslo: rev. 01/2023

Datum vytištění: 2.5.2023

Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:

C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SENCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc

Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o..

Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.

2.3.1. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 25 mil. Kč/ročně

3 Ekonomický úsek

3.1. Dosáhnout 100% naplnění finančního plánu za rok

3.2. Investovat minimálně 20 mil. Kč do inovací dle schválených rozpočtů

Cíle „Politiky jakosti“ pro rok 2023

1 Vrcholové vedení a provozní ředitel

1.1. Udržet obrat 480 mil Kč a více ročně

2 Úsek výroby

2.1. Výroba

2.1.1. hodnota vnitřních neshodných výrobků v průměru nepřekročila 0,5% hodnoty objemu celkového obratu společnosti

2.1.2. postupně vylepšovat štíhlou výrobu a 5S – standardizovat pracoviště

2.2. OTK

2.2.1. Zajistit, aby hodnota vnějších neshodných výrobků a reklamace služeb nepřekročila 0,20% hodnoty objemu celkového obratu společnosti

2.3. MTZ

2.3.1. Snížit a udržovat průměrnou hodnotu skladových zásob pod 25 mil. Kč/ročně

3 Ekonomický úsek

3.1. Dosáhnout 100% naplnění finančního plánu za rok

3.2. Investovat minimálně 20 mil. Kč do inovací dle schválených rozpočtů

Majitel, aktualizoval: Představitel vedení pro jakost

Datum aktualizace: 9.4.2023

Verze číslo: rev. 01/2023

Datum vytištění: 2.5.2023

Tento dokument má po vytištění pouze informativní charakter. Jeho aktuální platnou verzi naleznete na:

C:\Users\fojtik.jan\Desktop\Fojtik\SENCO MULTIMEDIA\WEB\Certifikáty\Politiky\2023\112 Protokol o vyhlášení cílů jakosti.doc

Tento dokument je majetkem a slouží výhradně pro vnitřní potřebu společnosti SENCO Příbram spol. s r.o..

Volné šíření dokumentu bez souhlasu společnosti není možné.